

**MARMO.** L'azienda si è distinta per l'uso della rendicontazione integrata

# La Dellas raccontata in un libro di Harvard

La prima volta nel 2012, per dare un messaggio di trasparenza durante il passaggio generazionale

Un'azienda veronese, la Dellas di Grezzana, è protagonista di un volume realizzato da Robert Eccles, docente alla Harvard Business School, dal titolo «Il viaggio verso la rendicontazione integrata».

La Dellas, specializzata nella produzione di utensili diamantati per la lavorazione di marmo, granito e agglomerati, è infatti una delle poche pmi in Italia ad utilizzare questo tipo di «fotografia dello stato dell'azienda», che non coinvolge solo l'aspetto finanziario ma integra anche vari indicatori della vita aziendale, rendendo pubbliche performance sociali, ambientali e di governance interna.

Una questione di trasparen-



Il direttore finanziario di Dellas Marco Pasquotti

za, spiegano alla Dellas, che garantisce anche una maggiore competitività all'impresa. Se ne sono resi conto a Grezzana da quando - era il 2012 - hanno inserito in azienda questo nuovo tipo di rendicontazione. In quell'anno si era appena concluso il passaggio generazionale dal fondatore, Isidoro Ferrari, ai fi-

gli Daniele ed Elisa. Una fase accompagnata a un maggiore coinvolgimento del management.

«A seguito del cambiamento», aggiunge il direttore finanziario di Dellas Marco Pasquotti, «era importante che i nuovi manager e gli stakeholder, in particolare gli azionisti, riconoscessero il valore

centrale di una gestione oculata dei driver intangibili per generare valore economico duraturo. La rendicontazione integrata è stata la leva fondamentale per questa esigenza».

Il Report 2014 è stato il primo redatto secondo i criteri di sostenibilità, con informazioni sintetiche ma complete sui «capitali» aziendali: finanziario, produttivo, intellettuale (brevetti, procedure e protocolli), umano (competenze e capacità di innovare), sociale e relazionale, naturale (risorse ambientali rinnovabili e non). In quell'anno il fatturato era stato di 18,4 milioni di euro, in crescita del 16% sull'anno precedente e con un export pari al 70% della produzione. Nel 2015 la crescita del giro d'affari è stata del 3%, e si sono raggiunti i 19 milioni. E secondo i vertici di Dellas a incidere è anche questo nuovo sistema di rendicontazione. «In un contesto economico mutevole», conclude Pasquotti, «imprese simili per risultati finanziari possono avere destini molto differenti a seconda dei capitali intangibili su cui hanno investito». • F.L.