

A TUTTE LE AZIENDE ASSOCIATE
Verona, 29 aprile 2024

Prot. n. 60/24 – ARC/sb
Circ. n. 60/FR/43 – 24

CORSO DI FORMAZIONE CORSO DI FORMAZIONE LEAN MANUFACTURING & CHANGE MANAGEMENT

Lean Manufacturing, noto anche come Lean Production o Produzione snella, è una filosofia di gestione che si concentra sull'eliminazione degli sprechi e sull'ottimizzazione dei processi produttivi. Questo approccio si basa su principi chiave che mirano a migliorare l'efficienza, la qualità e la flessibilità nella produzione.

Programma:

- **Eliminazione degli sprechi:** Il Lean Manufacturing identifica e riduce gli sprechi in tutti gli aspetti della produzione, compresi il tempo, la materia prima, la movimentazione e il lavoro. Analisi del valore aggiunto.
- **Flusso Continuo:** L'obiettivo è creare un flusso di lavoro continuo senza interruzioni, minimizzando i tempi di attesa e gli stock intermedi. Value stream Map
- **Produzione su Ordine (Pull):** La produzione è guidata dalla domanda del cliente, il che significa che i prodotti vengono realizzati solo quando c'è una richiesta, evitando così la sovrapproduzione.
- **Takt Time:** Il tempo di ciclo di produzione viene sincronizzato con il tasso di domanda del cliente, garantendo una produzione uniforme.
- **Gestione Visuale:** L'uso di strumenti visivi come kanban, grafici a barre, e indicatori aiuta a monitorare e gestire il processo in tempo reale.
- **Coinvolgimento dei Dipendenti:** Gli operatori sono considerati risorse preziose e sono coinvolti nell'identificazione e nella risoluzione dei problemi.
- **SMED o cambio rapido:** per ottimizzare quelli che sono i tempi di di set up.
- **Gestione della Manutenzione:** i due tipi di manutenzione autonoma e professionale devono garantire il potenziale delle macchine al fine di migliorare il loro OEE

Vantaggi del Lean Manufacturing

- **Riduzione dei Costi:** L'eliminazione degli sprechi porta a una significativa riduzione dei costi operativi.
- **Miglioramento della Qualità:** Processi più snelli riducono la probabilità di errori e difetti.
- **Riduzione dei Tempi di Produzione:** I tempi di produzione più brevi consentono di rispondere rapidamente alle esigenze dei clienti.
- **Migliore Servizio Clienti:** La produzione su ordine assicura la consegna puntuale dei prodotti.
- **Aumento della Produttività:** I processi più efficienti consentono una maggiore produzione con meno risorse.

Relatori:

Alessandro Sacchetti, formatore esperto con ampia esperienza di consulenza ma soprattutto a livello operativo.

Gianluca D'Osvualdo, esperto della gestione lean e della trasformazione aziendale, con ampia esperienza di consulenza, ma soprattutto a livello operativo.

Sede: Confimi Apindustria Verona, via Albere 21 – Centro Palladio – Verona

Calendario: Martedì 14 e mercoledì 15 maggio 2024, con orario 9.00/12.00 – 14.00/17.00 (12 ore)

Quote d'iscrizione: associato € 250,00+iva non associato € 300,00+iva

Modalità di iscrizione: [vai alla pagina di iscrizione](#)

Si ricorda che la quota di adesione dovrà essere versata, dopo aver ricevuto la conferma di avvio corso, mediante bonifico bancario intestato a: Apiservizi srl, Unicredit Banca, Ag. Stadio IBAN: IT10X0200811723000005057114 (specificando il titolo del corso): al ricevimento del bonifico seguirà fattura.

Distinti saluti.

Il Direttore
Lorenzo Bossi

